

和泉市立病院経営健全化実施計画書（案）

<和泉市立病院経営検討委員会答申に基づく実施計画書>

平成 20 年 2 月
和泉市立病院

目次

| | | |
|----|-------------------------------|---|
| 1. | 計画策定にあたって | 3 |
| 2. | 計画の基本方針 | 4 |
| | (1) 改善目標 | 4 |
| | (2) 計画の期間 | 4 |
| | (3) 基本方針 | 4 |
| 3. | 計画目標 | 4 |
| | (1) 収支計画 | 4 |
| | (2) 収支計画を構成する主な指標 | 6 |
| | ① 入院収益 | 6 |
| | ② 外来収益 | 7 |
| | ③ 給与費 | 8 |
| | ④ 材料費 | 9 |
| | ⑤ 経費 | 9 |
| | (3) 進捗管理・計画達成度の評価と見直し体制 | 9 |

添付資料：各種経営指標

1. 計画策定にあたって

和泉市立病院は、これまで市民の健康・福祉の増進に寄与することを使命として診療活動を行ってきましたが、平成16年度からの病院大規模改修工事に伴う病棟閉鎖により経常損益で赤字が生じ、平成18年度決算においては内科を中心とした医師の減少により3億9千万円あまりの不良債務が発生しました。当院では、病院経営の厳しい状況を踏まえ、平成18年10月には、経営コンサルタントを登用し経営改善に努めてきましたが、現状を克服するには至らず、平成19年度末における不良債務が10数億円以上になることが見込まれています。また、この間医師不足が社会問題化し、当院においても大幅な医師減少がみられ、在籍医師への負担を軽減するため、専門外及び慢性的疾患においては他院への転院を要請するなど、一定の配慮を行ってきました。しかしながら、その結果、長年にわたり築かれた患者様と病院との信頼関係を損なったケースもあり、結果的に患者数の減少を招き、収益が悪化した要因の一つとなりました。

このようなことから、市民の皆様にも市立病院運営について多大なご心配とご迷惑をおかけしましたことに深くお詫び申し上げます。

さて、このような状況を抜本的に改善していくために、平成19年4月に外部有識者等により構成される「和泉市立病院経営検討委員会」が設置され、市立病院として健全な経営基盤を整備した上で、市民が安心して受診できる体制を確保・維持していくために何が必要であるかを協議いただきました。その結果、多岐にわたる経営改善への提言がなされ、同年10月に答申書として取りまとめられました。

市立病院では、答申の内容を真摯に受けとめ、昨年末に示された総務省の公立病院改革ガイドラインの内容も踏まえ、中期における病院としての基本方針、数値目標、及びその達成に向けた活動内容を「和泉市立病院経営健全化実施計画書」として策定しました。

現在、非常に厳しい経営状況にある当院においては、この計画が病院再建への最後の機会であるという認識を職員一同共有し、真に市民の皆様が必要とされる病院となるよう、全職員を挙げて全力で取り組んでまいります。

平成20年2月

和泉市病院事業管理者 山下 隆史

2. 計画の基本方針

(1) 改善目標

市立病院では、真に市民に必要とされる病院にしていくための経営基盤整備として、平成 22 年度末における単年度純損益の黒字化をめざします。

また、本計画は、「和泉市立病院経営検討委員会」の答申内容を尊重し、総務省「改革プラン」を踏襲した改善目標に沿って経営基盤整備を行い、平成 22 年度末の単年度純損益の黒字化、平成 24 年度までに病床利用率・人件費比率の適正化を実現します。

(2) 計画の期間

平成 20 年度から平成 24 年度までとします。

(3) 基本方針

市立病院は、市民が安心して受診できる診療体制の確立に責任を持たなければなりません。公立病院としての存続を前提に、現在提供している診療機能（診療科構成）の維持・継続・充実を図っていくことを第一義とします。

そして、公営企業として独立採算をめざし、経営の安定化を図るための取り組みを、以下に記載する「計画の基本方針」に沿って具体的な成果をもたらすよう活動を行い、確固たる経営基盤の整備を図っていきます。

<計画の基本方針>

- ① 積極的な医師採用活動や診療体制整備を継続するとともに、現有スタッフによる収益性・生産性の向上を徹底します。
- ② 適切な医療提供体制・医療の質を確保することを前提に、給与費をはじめとする費用構造の適正化を推進します。
- ③ 病院経営を取り巻く環境の変化に対して機動的に対応していくための経営体制・組織運営体制を整えます。

3. 計画目標

(1) 収支計画

将来的には医業損益における黒字化及び不良債務の解消が目標となります。経営改善により平成 22 年度における単年度純損益の黒字化は経営基盤の確保の面で必須となります。

収益の柱となる医業収入は、入院収益における稼働病床数については平成 20 年度 250 床から 5 年間で 265 床へ、外来収益における一日外来患者数については平成 20 年度 693 人から 5 年間で 786 人へと段階的に増やしていきます。そのため、各診療科別の受持患者数を設定し、その目標数値達成に努めます。個別取り組み事項としては、入院患者獲得のため、その入口となる外来患者数増加に重点を置き、平成 20 年 4 月から患者の受け皿を拡げるための総合内科の新設、消化器内科応援医と外科医との連携強化、及び全科における長期投薬の緩和を実施します。さらに、平成 20 年度早期に内科・外科による夜間診療を開始し、他の診療科への拡大を検討します。病診連携についても、開業医訪問など連携強化を継続する一方、逆紹介については患者様の意向を最大限尊重し、病院への信頼を失することの

ないよう、十分な説明のもとで必要に応じて実施します。

救急診療については、市民の期待も大きいことから、診療体制の整備充実に向け、救急専門医など医師の確保に努めます。また、平成19年7月に市民アンケートを実施しましたが、今後も医療ニーズの動向を確認するため、定期的に患者様や市民への調査を実施します。

一方、費用面においては現行の患者数に対する職員、委託社員の適正配置を図り、職員については一部職種を除き新たに再雇用付き退職勧奨制度を導入し、人員削減を図るほか、現行の委託業務を見直し、外来窓口業務等の委託社員の削減や、看護基準の変更とあわせて看護師の配置を見直し、委託経費の削減に努めます。

| ■損益的収支計画(税込) | 平成18年度 決算 | 平成19年度 決算見込 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 |
|---------------|--------------|----------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 医業収益 | 4,704,729 | 4,639,962 | 5,258,985 | 5,643,620 | 5,652,371 | 5,713,470 | 5,713,470 |
| 入院収益 | 3,046,245 | 3,082,391 | 3,520,585 | 3,840,528 | 3,830,896 | 3,830,896 | 3,830,896 |
| 外来収益 | 1,314,764 | 1,212,120 | 1,381,349 | 1,443,141 | 1,458,624 | 1,519,723 | 1,519,723 |
| その他医業収益 | 343,720 | 345,451 | 357,051 | 359,951 | 362,851 | 362,851 | 362,851 |
| 医業費用 | 6,084,298 | 6,452,207 | 6,459,168 | 6,283,621 | 5,951,842 | 5,891,290 | 5,857,709 |
| 給与費 | 3,111,106 | 3,494,898 | 3,417,073 | 3,273,715 | 2,996,567 | 2,971,767 | 2,962,767 |
| 材料費 | 1,119,035 | 1,101,871 | 1,235,862 | 1,303,676 | 1,305,698 | 1,319,811 | 1,319,811 |
| 経費 | 1,322,280 | 1,286,621 | 1,268,621 | 1,235,921 | 1,257,221 | 1,257,221 | 1,257,221 |
| ① 減価償却費・資産減耗費 | 526,891 | 555,325 | 517,765 | 450,462 | 372,509 | 322,644 | 298,063 |
| その他 | 14,986 | 13,492 | 19,847 | 19,847 | 19,847 | 19,847 | 19,847 |
| (償却前医業損益) | ▲ 862,678 | ▲ 1,256,920 | ▲ 682,417 | ▲ 189,539 | 73,038 | 144,823 | 153,823 |
| 医業損益 | ▲ 1,389,569 | ▲ 1,812,245 | ▲ 1,200,182 | ▲ 640,001 | ▲ 299,471 | ▲ 177,821 | ▲ 144,240 |
| 医業外収益 | 283,869 | 349,823 | 337,609 | 335,329 | 466,658 | 408,072 | 323,683 |
| 国庫補助金 | 10,749 | 4,031 | 4,982 | 4,982 | 4,982 | 4,982 | 4,982 |
| 他会計補助金 | 244,384 | 316,107 | 303,430 | 301,150 | 432,479 | 373,893 | 289,504 |
| 補助金 | 2,742 | 4,729 | 4,883 | 4,883 | 4,883 | 4,883 | 4,883 |
| その他医業外収益 | 25,994 | 24,956 | 24,314 | 24,314 | 24,314 | 24,314 | 24,314 |
| 医業外費用 | 217,717 | 213,762 | 149,831 | 157,288 | 151,389 | 146,515 | 142,388 |
| 支払利息他 | 88,484 | 109,149 | 143,766 | 151,223 | 145,324 | 140,450 | 136,323 |
| 雑支出(仮払消費税) | 129,233 | 104,613 | 6,065 | 6,065 | 6,065 | 6,065 | 6,065 |
| 経常損益 | ▲ 1,323,417 | ▲ 1,676,184 | ▲ 1,012,404 | ▲ 461,960 | 15,798 | 83,736 | 37,055 |
| 特別利益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 特別損失 | 2,095 | 3,075 | 3,479 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 |
| 予備費 | | | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| ② 純利益(損益) | ▲ 1,325,512 | ▲ 1,679,259 | ▲ 1,017,883 | ▲ 468,960 | 8,798 | 76,736 | 30,055 |

| ■資本的収支計画(税込) | 平成18年度 決算 | 平成19年度 決算見込 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 |
|--------------|--------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 資本的収入 | 888,837 | 326,893 | 229,570 | 231,850 | 150,521 | 139,107 | 133,496 |
| 出資金 | 888,837 | 326,893 | 229,570 | 231,850 | 150,521 | 139,107 | 133,496 |
| 資本的支出 | 1,199,346 | 574,202 | 455,284 | 483,679 | 322,392 | 300,878 | 293,017 |
| 建設改良費 | 626,918 | 5,000 | 21,000 | 52,500 | 52,500 | 52,500 | 52,500 |
| 企業償還金 | 572,428 | 569,202 | 434,284 | 431,179 | 269,892 | 248,378 | 240,517 |
| 他会計長期借入金返済 | | (300,000) | (600,000) | | | | |
| ③ 資本的収支 | ▲ 310,509 | ▲ 247,309 | ▲ 225,714 | ▲ 251,829 | ▲ 171,871 | ▲ 161,771 | ▲ 159,521 |

| | | | | | | |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| 単年度資金不足額 (他会計長期借入金返済額を除く)②+③+① | ▲ 1,371,243 | ▲ 725,832 | ▲ 270,327 | 209,436 | 237,609 | 168,597 |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|

| | 平成18年度 | 平成19年度 決算見込 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 |
|-------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 職員給与費比率 | 66.1% | 75.3% | 65.0% | 58.0% | 53.0% | 52.0% | 51.9% |
| 材料費比率 | 23.8% | 23.7% | 23.5% | 23.1% | 23.1% | 23.1% | 23.1% |
| 繰入金(H22・23別途基準外含) | 770,000 | 830,000 | 720,000 | 720,000 | 770,000 | 700,000 | 610,000 |
| 不良債務額 | ▲ 390,619 | ▲ 2,061,862 | ▲ 3,387,694 | ▲ 3,658,022 | ▲ 3,448,585 | ▲ 3,210,976 | ▲ 3,042,379 |
| 実質不良債務額 | ▲ 1,290,619 | ▲ 2,661,862 | | | | | |
| 不良債務比率 | 8.3% | 44.4% | 64.4% | 64.8% | 61.0% | 56.2% | 53.2% |
| 実質不良債務比率 | 27.4% | 57.4% | | | | | |

※不良債務額と実質不良債務額の差は、他会計長期貸付金(一般会計からの貸付金)によるもの。

| | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 |
|------|---------------|---------|---------|--------|---------|--------|
| 財源措置 | 年度末他会計長期貸付金残高 | 600,000 | | | | |
| | 他会計長期貸付金返還金 | 300,000 | 600,000 | | | |
| | 別途基準外繰入金 | | | | 140,000 | 80,000 |

(2) 収支計画を構成する主な指標

以下、収支計画表の算定に使用した病院全体の主要な目標指標を記載します。

| ■稼働指標 | | | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 |
|-------------|---|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入院 | | (18年度決算) | | | | | |
| 【入院:一般病床】 | | | | | | | |
| 入院延べ患者数 | 人 | 73,169 | 89,060 | 91,980 | 93,805 | 93,805 | 93,805 |
| 入院診療単価 | 円 | 41,629 | 38,881 | 41,125 | 40,092 | 40,092 | 40,092 |
| 1日当り患者数 | 人 | 200 | 244 | 252 | 257 | 257 | 257 |
| 【入院:亜急性期病床】 | | (19年度予算) | | | | | |
| 入院延べ患者数 | 人 | 4,758 | 2,336 | 2,336 | 2,920 | 2,920 | 2,920 |
| 入院診療単価 | 円 | 25,000 | 24,750 | 24,750 | 24,008 | 24,008 | 24,008 |
| 1日当り患者数 | 人 | 13 | 6 | 6 | 8 | 8 | 8 |
| 合計1日延べ患者数 | 人 | | 250 | 258 | 265 | 265 | 265 |
| 合計1日在院患者数 | 人 | | 227 | 235 | 241 | 241 | 241 |
| 病床数合計 | 床 | | 270 | 270 | 270 | 270 | 270 |
| 病床稼働率(退院含む) | % | | 92% | 96% | 98% | 98% | 98% |
| 病床利用率(退院除き) | % | | 84% | 87% | 89% | 89% | 89% |
| 外来 | | (18年度決算) | | | | | |
| 外来延べ患者数 | 人 | 170,332 | 169,785 | 177,380 | 184,828 | 192,570 | 192,570 |
| 1日当り患者数 | 人 | 695 | 693 | 724 | 754 | 786 | 786 |
| 外来診療単価 | 円 | 7,713 | 8,136 | 8,136 | 7,892 | 7,892 | 7,892 |

① 入院収益

7) 入院延べ患者数

19年度予算数値のスライドとしています。予算数値の根拠として、以下の通り、関西圏同規模急性期病院の医師1人あたりの平均患者数の積算より算出しました。

■診療科別患者目標数値

| 入院 | 医師 | 受持患者 | 患者数 | 前年実績 | 他院平均 |
|-------|----|------|-----|------|------|
| 内科 | 10 | 7.0 | 70 | 5.2 | 7.0 |
| 外科 | 4 | 8.8 | 35 | 5.9 | 5.2 |
| 整形外科 | 6 | 8.2 | 45 | 5.0 | 7.9 |
| 小児科 | 5 | 4.0 | 20 | 3.5 | 2.7 |
| 産婦人科 | 3 | 6.3 | 15 | 3.5 | 6.1 |
| 脳外科 | 3 | 8.3 | 20 | 7.1 | 7.8 |
| 眼科 | 3 | 5.0 | 6 | 1.6 | 2.9 |
| 耳鼻咽喉科 | 2 | 3.0 | 3 | 1.3 | 4.1 |
| 皮膚科 | 2 | 1.5 | 1 | 0.2 | 1.4 |
| 泌尿器科 | 4 | 6.0 | 23 | 5.9 | 4.2 |
| 亜急性期 | — | | 12 | | |
| 計 | 42 | | 250 | | |

イ) 入院診療単価

看護師の配置基準を 10 対 1 に変更するとともに、平成 21 年度中に適用が予定される D P

C (急性期入院医療における診療報酬の包括評価) 及び診療報酬の改定を考慮しています。

| | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 | 他病院平均 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 入院単価 | 38,881 | 41,125 | 40,092 | 40,092 | 40,092 | 44,765円 |
| 看護体制(※1) | 10対1 | 10対1 | 10対1 | 10対1 | 10対1 | 10対1 |
| 診療報酬改定 | ▲1% | | ▲3% | | | |
| DPC適用 | | +5% | | | | |
| 質の向上による 単価アップ | +500円 | +300円 | +200円 | | | |

※1: 現在は看護体制7対1、基本は平成18年度決算単価。

※2: 他病院平均については、患者数設定の際に参考にした関西圏同規模急性期病院における平均値。
看護体制は来年度以降の当院同様10対1病院を選定。

② 外来収益

ア) 外来延べ患者数

平成 20 年度は平成 19 年度予算数値のスライドとしています。なお、予算数値の根拠としては、入院同様、外来の医師 1 人あたりの他病院比較の上で算出しました。

| | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 外来患者数 | 693名 | 724名 | 754名 | 786名 | 786名 |
| 増加率 | 対前年+2% | 対前年+2% | 対前年+2% | 対前年+2% | 対前年+2% |

| 外来 | 医師 | 受持患者 | 患者数 | 前年実績 | 他院平均 |
|-------|-----|------|------|------|------|
| 内科 | 10 | 13 | 130 | 9.8 | 14.1 |
| 外科 | 4 | 19 | 76 | 12.2 | 7.1 |
| 整形外科 | 6 | 17 | 102 | 15.1 | 18.9 |
| 精神神経科 | 0.4 | 25 | 10 | 24.2 | 52.6 |
| 小児科 | 5 | 15 | 75 | 17.2 | 15.0 |
| 産婦人科 | 3 | 13 | 39 | 14.5 | 14.8 |
| 放射線科 | 3 | 2 | 6 | 2.5 | 2.7 |
| 脳外科 | 3 | 16 | 48 | 17.2 | 15.5 |
| 眼科 | 3 | 17 | 51 | 15.6 | 18.7 |
| 耳鼻咽喉科 | 2 | 18 | 36 | 37.1 | 20.0 |
| 皮膚科 | 2 | 30 | 60 | 25.2 | 32.9 |
| 泌尿器科 | 4 | 15 | 60 | 14.1 | 16.3 |
| 計 | 45 | | 693人 | | |

外来診療単価

入院と同様に、平成 20 年度、平成 22 年度における診療報酬改定を想定しています。

| | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 | 他病院平均 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 外来単価 | 8,136円 | 8,136円 | 7,892円 | 7,892円 | 7,892円 | 8,907円 |
| 診療報酬改定 | ▲1% | | ▲3% | | | |
| 質の向上による 単価アップ | +500円 | | | | | |

※他病院平均値は関西圏同規模急性期病院(院外処方病院のみ)

③ 給与費

ア) 人員数適正化

看護師の配置基準を 7 対 1 から 10 対 1 へ移行するとともに、各職種の職員数の適正化を図ります。また、再雇用付き退職勧奨制度を導入し、職員の新陳代謝を図ります。なお、職員採用は原則見送りとし、業務の外部委託等も検討します。

| ■給与費 | 人員数変更要素 | 単価(千円) | 人数増減 | | | | |
|------|------------------------|--------|------|-----|-----|-----|-----|
| | | | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 |
| | 常勤看護師減 | 5,600 | -12 | -8 | -8 | | |
| | 非常勤看護師減 | 3,500 | | -8 | -7 | | |
| | 薬剤師減(平均760万円) | 8,000 | -3 | | | | |
| | 非常勤薬剤師減 | 4,000 | -2 | | | | |
| | 薬剤師嘱託化(嘱託430万←非常勤400万) | 300 | 5 | | | | |
| | 嘱託薬剤師増 | 4,300 | 3 | | | | |
| | 放射線技師減(平均760万円) | 9,500 | -1 | -1 | | | |
| | 検査技師減(平均760万円) | 7,600 | | | | -3 | |
| | 非常勤検査技師増 | 4,000 | | | | 2 | |
| | はり・マッサージ減(平均760万円) | 8,300 | -3 | | | | |
| | 非常勤理学療法士増 | 4,000 | 2 | | | | |
| | 調理員減(平均720万円) | 7,200 | | -2 | -2 | | |
| | 非常勤管理栄養士増 | 4,000 | 1 | | | | |
| | 事務職員減(平均740万円) | 9,000 | -1 | | | -2 | -1 |
| | 非常勤事務職員増 | 4,000 | | | | 2 | |
| | 新勧奨退職制度に伴う減(医師・事務職除く) | 8,000 | | -10 | -10 | | |
| | 新勧奨退職制度に伴う再雇用(中間の60%) | 4,800 | | 10 | 10 | | |
| | 医療法改定に伴う臨床工学技師(正職)増 | 7,600 | 1 | | | | |
| | 小計① | | -10 | -19 | -17 | -1 | -1 |

イ) 新規退職勧奨制度の実施

医師・事務職員を除く職員を対象に病院独自の新たな制度として、再雇用付き退職勧奨制度を 2 ヶ年間導入し、高齢職員の退職を誘導し、職員の新陳代謝を図ります。

ロ) 職員給与費比率の適正化

平成 24 年度の目標数値達成のため、職員給与費比率の適正化を図ります。

ハ) その他

時間外勤務手当については、削減目標を 30% とし、全職員あげて達成に努めます。

④ 材料費

平成 19 年度内に医薬品や診療材料価格の見直しを行い、20 年度以降、管理面で優秀といわれる急性期病院並みの対医業収益比率 23.1%を目標とします。

⑤ 経費

医事業務委託及びその他の委託を中心に、業務効率化を見据えた上で費用削減に取り組みます。また、その他の経費についても徹底的な削減を図ることとします。

| 【経費】 | 対前年度増減金額(千円) | | | | | |
|---------------------------------|--------------|---------|---------|---------|-----|-----|
| | 項目 | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 |
| 医療事務委託費増減 | | -30,000 | -30,000 | 42,000 | | |
| 給食(職員の増減反映) | | | 6,300 | 6,300 | | |
| 検体検査院内化 | | -5,000 | | | | |
| 手術室・滅菌業務直営化(H20:準備段階、H21:下半期全面) | | -3,000 | -9,000 | -27,000 | | |
| 委託料増(リニヤック保守他20,000千円) | | 20,000 | | | | |
| | | -18,000 | -32,700 | 21,300 | 0 | 0 |

(3)進捗管理・計画達成度の評価と見直し体制

目標達成に向けては、定期的な進捗状況の把握と達成に向けた課題抽出、ならびに課題解決へ向けた対策立案が必要です。当院では、経営改善の進行管理を行う新たな組織として事業管理者主導のもとで進捗管理を行う「経営戦略会議」を設置し、健全経営に向けた柔軟な取り組みを行います。

又、客観的な立場による業績監視を行うため、外部の専門家や有識者の参画による「経営監視委員会」を設立し、定期的な進行管理を行います。

以上

各種経営指標

1. 職員数（総務省新地方行革指針に係る集中改革プラン：平成17年3月）

（単位：人）

| | H20年 1月現在 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H23年度 | H24年度 |
|--------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 医師 | 44 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |
| 技師・看護師 | 267 | 254 | 235 | 217 | 214 | 214 |
| 事務員 | 15 | 14 | 14 | 14 | 12 | 11 |
| 労務員 | 4 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| 計 | 330 | 317 | 296 | 276 | 271 | 270 |

※病院事業管理者を除く

※看護師数には准看護師数を含む

2. 経営効率化にかかる目標数値（総務省公立病院改革ガイドライン：平成19年12月）

①主要3指標

（単位：％）

| | H19年度 決算見込 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H23年度 | H24年度 |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 経常収支比率 | 75.0 | 84.7 | 92.8 | 100.3 | 101.4 | 100.6 |
| 職員給与費比率 | 75.3 | 65.0 | 58.0 | 53.0 | 52.0 | 51.9 |
| 病床利用率 | 63.0 (76.3) | 76.5 (92.6) | 78.9 (95.6) | 81.0 (98.1) | 81.0 (98.1) | 81.0 (98.1) |

※病床利用率は上段が327床、下段（ ）内が270床を分母として算出したものです。